

# RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

**2023**

Comune di MONTEIASI (TA)

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "-Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

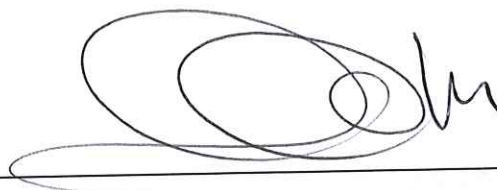
Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a final flourish, positioned above a horizontal line.

|                                |
|--------------------------------|
| <b>PARTE I - DATI GENERALI</b> |
|--------------------------------|

**1 Dati generali****1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

| Popolazione        | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Residenti al 31.12 | 5.543 | 5.530 | 5.431 | 5.406 | 5.376 |

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

| Composizione Consiglio e Giunta | Titolo                                      | Lista politica                |
|---------------------------------|---|-------------------------------|
| CIURA COSIMO                    | sindaco                                     | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| ANCORA GIUSEPPINA               | assessore - vice sindaco dal 07.03.2023     | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| LADOGANA SALVATORE              | assessore                                   | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| STRUSI GIANPIERO                | assessore e vice sindaco fino al 01.03.2023 | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| SIBILLIO MARISTELLA             | assessore                                   | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| MONOPOLI CIRO                   | consigliere                                 | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| MARINELLI PIERO                 | consigliere                                 | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| MARINELLI MARIA                 | consigliere - presidente del consiglio      | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| RONDINONE TOMMASO               | consigliere                                 | MONTEIASI PROTAGONISTA        |
| GROTTOLI PANUNZIO               | consigliere                                 | PER MONTEIASI INSIEME SI PUO' |
| FASCIANO ANTONIO PIERO          | consigliere                                 | PER MONTEIASI INSIEME SI PUO' |
| MARINELLI COSIMO                | consigliere                                 | PER MONTEIASI INSIEME SI PUO' |
| GREGUCCI GIOVANNA               | consigliere                                 | PER MONTEIASI INSIEME SI PUO' |

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

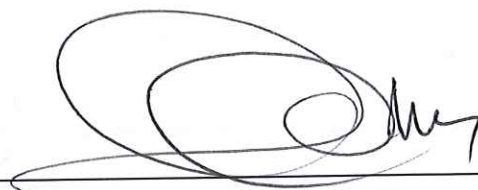
| Organigramma                       | Denominazione   |
|------------------------------------|---|
| Segretario:                        | Francesco Lumare  |
| Numero dirigenti                   | N. 0  |
| Numero posizioni organizzative     | N. 4  |
| Numero totale personale dipendente | N. 16   |
| Struttura organizzativa dell'ente: |   |
| Area 1                             | Affari Generali   |
| Servizi                            | Polizia Amministrativa, Elettorale, Demografici, Statistica, Protocollo, Segreteria, Archivio, Sport URP, Istruzione, Cultura, Commercio, Servizi Sociali, Suap |
| Area 2                             | Economico Finanziaria   |
| Servizi                            | Ragioneria, Economato, Tributi, Personale   |
| Area 3                             | Urbanistica, Lavori Pubblici  |
| Servizi                            | Edilizia privata; Tutela paesaggistica; Urbanistica e gestione del territorio; Edilizia residenziale pubblica; Opere pubbliche; Illuminazione pubblica;         |
| Area 4                             | Ambiente  |
| Servizi                            | Protezione civile; Ambiente; Igiene; Sanità; Patrimonio; Manutenzioni immobili comunali; Sicurezza.   |

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

| Nel periodo del mandato                                    | Stato |
|--|-------|
| L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato | NO    |

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

| Nel periodo del mandato  | Stato |
|--|-------|
| l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL                             | NO    |
| l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL                      | NO    |
| l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL       | NO    |
| l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12 | NO    |

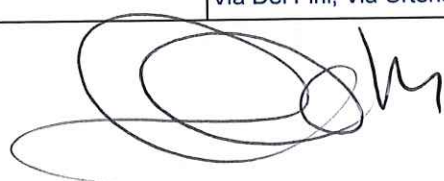


## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

| Settore/Servizio                                   | Criticità riscontrate   | Soluzioni realizzate   |
|--|---|--|
| Bilancio, affari generali e contenzioso            | Riduzione dei trasferimenti erariali  | Riduzione delle spese correnti e delle spese da contenzioso, recupero evasione tributaria, efficientamento energetico delle scuole e della rete della pubblica illuminazione.  |
| Urbanistica  | P.U.G.  | Adozione e approvazione di diversi piani partecipativi e approvazione di diversi piani particolareggiati.<br>Adozione e approvazione del nuovo P.I.P.<br>Adozione e approvazione di diversi piani particolareggiati. |
| Ambiente   | Abbandono di rifiuti nelle campagne e avvio raccolta differenziata            | Raccolta differenziata oramai stabile ad oltre il 79,89%.  |
| Ambiente   | Raccolta differenziata  | Potenziamento servizio di raccolta differenziata a mezzo del posizionamento di numerosi cestini per le strade e promozione dell'informazione, soprattutto nelle scuole.  |
| Personale  | Riduzione del personale (cessazione dal servizio per raggiunti limiti di età) | Assunzione di nuovo personale  |
| Polizia municipale                                 | Rilevazioni infrazioni stradali   | Nuova installazione di photored  |
| Polizia municipale                                 | Vetustà Parco Auto  | Acquisto nuova auto per la Polizia locale  |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli della popolazione                                  | Avvio dei RED e dei Cantieri di cittadinanza, oltre che del Reddito di cittadinanza  |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli della popolazione                                  | Avvio dell'ADI, della SAD e dell'ADE   |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli della popolazione                                  | Contributi comunali sugli affitti  |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli della popolazione                                  | Gestione ed erogazione contributi economici straordinari per far fronte alla crisi economica da pandemia Covid19   |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli della popolazione                                  | Avvio del servizio antiviolenza per le donne e per i minori  |
| Politiche sociali e pari opportunità               | Sostegno alle fasce deboli  | Progetto "After School"  |
| Attività produttive                                | Piano commerciale   | Approvazione Piano commerciale ed istituzione della Consulta delle attività produttive   |
| Attività produttive                                | Finanziamenti   | Adesione al Distretto unico del commercio e del turismo  |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Fabbricati obsoleti per i quali vi è stata necessità di manutenzione          | Interventi di ripristino della struttura in calcestruzzo del   |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | palazzo municipale, nonché installazione ascensore interno, rimozione barriere architettoniche ed ulteriori interventi di manutenzione straordinaria (ed esempio apposizione seggiolini pubblici s  |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Strutture obsolete per le quali vi è stata necessità di manutenzione   | Interventi rivolti all'abbattimento delle barriere architettoniche, nonché alla realizzazione di nuovi vialetti presso il Cimitero Civico.  |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Progettazione definitiva adeguamento normativa antisismica "Scuola Pascoli" e "Scuola Da Vinci". Progettazione definitiva Efficientamento Energetico "Scuola Pascoli".  |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Interventi ad adeguamento del piano terra per la realizzazione dell'asilo nido all'interno della "Scuola Rodari".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia Scolastica  | Intervento Adeguamento Funzionale Spazi Scolastici "Scuola Da Vinci".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Abbattimento barriere architettoniche e realizzazione ascensore "Scuola Pascoli".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Rifacimento servizi igienici piano terra "Scuola Da Vinci".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Rifacimento Palestra "Scuola Pascoli". (comunicazione di avvenuto finanziamento).   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Edilizia scolastica  | Indagini e verifiche solai e controsoffitti "Scuola Da Vinci", "Scuola Pascoli", "Scuola Rodari".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Riqualificazione urbana  | Riqualificazione Piazzale "Scuola Pascoli".   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Riqualificazione urbana  | Riqualificazione alberatura su Via De Gasperi.  |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Altri interventi   | Realizzazione del Parco Giochi di Via Roma. Adeguamento parco giochi comunale "Parco Sant'Egidio" alle esigenze dei bambini con disabilità. Rifacimento bagni Centro Anziani. Riqualificazione Largo Crocifisso. Costruzione campo Polivalente Calcetto Tennis Pallavolo presso Stadio Danucci. Isola Spartitraffico Via Cristoforo Colombo. Sistemazione Caditorie Fogna Bianca. Realizzazione Corsia disabili su Via Roma. Rifacimento segnaletica. |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Interventi rivolti alla manutenzione straordinaria del manto stradale danneggiato dall'usura e dagli eventi naturali | Le vie interessate dagli interventi sono state le seguenti: Fondi Comunitari/Nazionali: Via De Gasperi (tratti), Via F. Marinelli, Via Dei Pini, Via Ortensie, Via  |



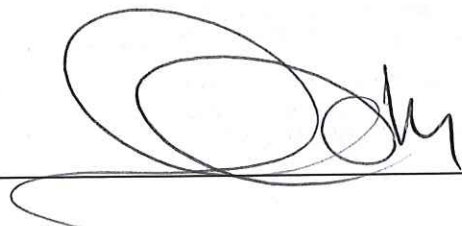
|  |   |  |
|--|---|--|
|  |   | <p>Berlinguer, Via San Francesco, Via S. Cotugno, Via P. Carillo, Via G. Mameli e Via C. Colombo, Via Lotta (tra Via G. Pascoli e Via S. Pellico), Via degli Ulivi, Via Madonna delle Grazie, Via Marconi, Via De Gasperi (ulteriori tratti), Via Manzoni, Via G. Pascoli, Via Bellini, Contrada Pastani.</p> <p>Fondi Regionali: Strada Comunale Esterna Misicura (tratto), Via Pellico, Via XXV luglio (lato Est fino alla intersezione con la via Roma), Via Verdi e Via Roma (tratto compreso tra Via De Gasperi e Via dei Pini), Via XXV luglio (ulteriori tratti), Via dei tulipani, Viale De Gasperi, Via Roma (ulteriori tratti), Via Mascagni, Via Donizetti.</p> <p>Fondi Comunali: Via Roma nel Tratto compreso tra l'incrocio di viale De Gasperi a via Mascagni, Via Dante, Tratto di via Corte Simone, Tratto via Garibaldi, Via della Rinascita, Tratto via Amendola, via Pio La Torre, Via Di Vittorio, via Ungaro, Via Delle Camelie.</p> |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Manutenzione straordinaria con apposizione dell'asfalto | Via delle Tagliate   |
| Opere pubbliche e manutenzione patrimonio comunale | Riqualificazione urbana                                 | Redazione dello Studio di Fattibilità per la riqualificazione dell'area urbana pubblica tra Via S. Pellico e Via C. Colombo.   |
| Urbanistica  | Interventi sul PUG                                      | Variante Parco della Taberna. Reimpostazione del Piano di Assetto Idrogeologico. Variante Comparto 5 - Subcomparto 1.  |



**2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati dai decreti del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013 e del 28 dicembre 2018, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

| Parametri obiettivi | Rendiconto inizio mandato | Rendiconto fine mandato |
|---------------------|---------------------------|-------------------------|
| Parametri positivi  | 7 su 8                    | 8 su 8                  |



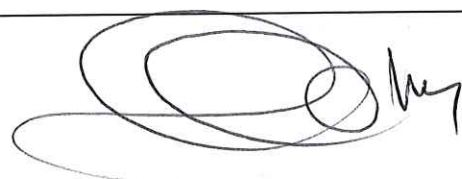
|  |
|--|
| <b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b> |
|--|

**3 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

| Modifica/Adozione   | Data       | Motivazione  |
|---|------------|--------------|
| adozione REGOLAMENTO PER L'AFFIDAMENTO DEGLI INCARICHI DI PATROCINIO LEGALE   | 12/12/2018 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ISTITUZIONE DEL REGISTRO COMUNALE DELLE DISPOSIZIONI ANTICIPATE DI TRATTAMENTO (DAT)  | 28/12/2018 | APPROVAZIONE |
| adozione REDAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO E RELITI ALLEGATI, AI SENSI DELLA D.G.R. N. 554/2017, N. 648/17 - ADOZIONE BOZZA                                      | 20/02/2019 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DI GRADUATORIE DI PUBBLICI CONCORSI APPROVATE DA ALTRI ENTI   | 28/05/2019 | APPROVAZIONE |
| modifica RIORGANIZZAZIONE DEI SETTORI E UFFICI COMUNALI E MODIFICA REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI APPROVATO CON DELIBERA DI G.C. N. 121 DEL 25/09/2009 E S.M.I.     | 09/07/2019 | MODIFICA     |
| adozione NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO E RELATIVI ALLEGATI   | 30/07/2019 | APPROVAZIONE |
| adozione NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ISTITUZIONE, LA DISCIPLINA E LA GESTIONE DELL'ALBO COMUNALE DELLE ASSOCIAZIONI  | 30/07/2019 | APPROVAZIONE |
|   |            |              |
| modifica REGOLAMENTO CENTRO SOCIALE ANZIANI APPROVATO CON DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE N. 26 DEL 25/07/2016 – MODIFICA   | 04/03/2020 | MODIFICA     |
| adozione REGOLAMENTO TEMPORANEO PER L'ADOZIONE DEL LAVORO AGILE QUALE MISURA DI CONTRASTO ALL'EMERGENZA SANITARIA COVID-19  | 12/03/2020 | APPROVAZIONE |
| adozione Approvazione delle linee guida per regolamentare lo svolgimento delle adunanze della giunta municipale in audioconferenza, videoconferenza e/o teleconferenza. | 12/03/2020 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI).  | 13/08/2020 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU).   | 13/08/2020 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA RATEIZZAZIONE DEI VERSAMENTI TRIBUTI COMUNALI.   | 13/08/2020 | APPROVAZIONE |

|  |            |              |
|--|------------|--------------|
| modifica REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DI GRADUATORIE DI PUBBLICI CONCORSI APPROVATE DA ALTRI ENTI DELLO STESSO COMPARTO.   | 20/08/2020 | MODIFICA     |
| adozione REGOLAMENTO PER LE RIPRESE AUDIO-VIDEO E STREAMING DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE.   | 22/10/2020 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE.  | 18/05/2021 | APPROVAZIONE |
| modifica DETERMINAZIONI PROVVISORIE IN MATERIA DI TARIFFE TARI – ANNO 2021 - APPROVAZIONE NUMERO DI RATE E RELATIVE SCADENZE.  | 09/06/2021 | MODIFICA     |
| modifica CANONE UNICO PATRIMONIALE 2021. PROROGA DELLA DATA DI SCADENZA PER I VERSAMENTI PER L'ANNO 2021.  | 09/06/2021 | MODIFICA     |
| adozione CRITERI PER LA MONETIZZAZIONE DELLE AREE DA DESTINARE A STANDARDS URBANISTICI - PARCHEGGI (L. R. n. 33/2007 e ss. mm. e ii. - L. R. n. 14/2009 e ss. mm. e ii.) – DETERMINAZIONI.                             | 23/06/2021 | APPROVAZIONE |
| modifica Approvazione di modifiche al regolamento TARI approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 13/08/2020 a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni di cui al D.Lgs. 3 settembre 2020, n. 116. | 31/07/2021 | MODIFICA     |
| modifica Regolamento sul "Sistema di misurazione e valutazione della performance" approvato con deliberazione di G.C. n. 8 del 02.02.2015 – Individuazione del criterio di attribuzione della premialità.              | 16/11/2021 | MODIFICA     |
| modifica Comparto C1/1 "Barco della Taberna" Adeguamento al PUG e Variante Normativa al PUG – Programmatico.   | 22/12/2021 | MODIFICA     |
| adozione REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO IN MODALITA' TELEMATICA DEL CONSIGLIO COMUNALE, DELLA GIUNTA E DELLA CONFERENZA DEI CAPIGRUPPO.  | 29/04/2022 | APPROVAZIONE |
| adozione REGOLAMENTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. N. 50/2016 E SS.MM.II.   | 10/05/2022 | APPROVAZIONE |
| modifica Comparto C1/1 "Barco della Taberna" – Adeguamento al PUG e variante normativa al PUG – Programmatico. Approvazione definitiva.  | 04/07/2022 | MODIFICA     |
| adozione Regolamento di gestione del Centro Comunale di Raccolta dei rifiuti urbani sito nel Comune di Monteiasi   | 04/07/2022 | APPROVAZIONE |
| adozione Regolamento comunale per il compostaggio domestico  | 04/07/2022 | APPROVAZIONE |
|  |            |              |
| adozione REGOLAMENTO DISCIPLINANTE L'EROGAZIONE DI INCENTIVI PER IL PERSONALE ADDETTO ALL'UFFICIO TRIBUTI  | 06/09/2022 | APPROVAZIONE |
| modifica AGGIORNAMENTO DELLA   | 20/09/2022 | MODIFICA     |



| STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE.   |            |              |
|--|------------|--------------|
| adozione REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DI AUTOMEZZI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MONTEIASI - APPROVAZIONE. | 17/11/2022 | APPROVAZIONE |
|  |            |              |
| adozione Regolamento per la installazione di Dehors su area pubblica. Approvazione.                    | 27/12/2022 | APPROVAZIONE |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |
|  |            |              |

#### 4 Attività tributaria

##### 4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

##### 4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

| Aliquote IMU  | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aliquota abitazione principale  | 0,35%  | 0,35%  | 0,50%  | 0,50%  | 0,50%  |
| Detrazione abitazione principale  | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| Altri immobili  | 0,73%  | 0,73%  | 0,97%  | 0,97%  | 0,97%  |
| Terreni agricoli  | 0,73%  | 0,73%  | 0,73%  | 0,73%  | 0,73%  |
| Aree edificabili  | 0,73%  | 0,73%  | 0,93%  | 0,93%  | 0,93%  |
| Fabbricati ad uso produttivo classificati in cat. D                     | 0,81%  | 0,81%  | 1,06%  | 1,06%  | 1,06%  |
| Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita |        |        | 0,25%  | 0,25%  |        |
| Fabbricati rurali e strumentali   | 0,00%  | 0,00%  | 0,10%  | 0,10%  | 0,10%  |

##### 4.1.2 Addizionale IRPEF

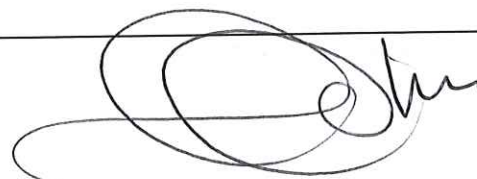
Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

| Addizionale IRPEF         | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aliquota massima          | 0,60%   | 0,60%   | 0,60%   | 0,60%   | 0,60%   |
| Fascia esenzione          | nessuna | nessuna | nessuna | nessuna | nessuna |
| Differenziazione aliquote | NO      | NO      | NO      | NO      | NO      |

##### 4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

| Prelievi sui rifiuti         | 2018                                    | 2019                                       | 2020                                       | 2021                                       | 2022                                       |
|------------------------------|---|--|--|--|--|
| Tipologia di prelievo        | METODO<br>TARIFFARIO TARI<br>PRESUNTIVA | METODO<br>TARIFFARIO<br>TARI<br>PRESUNTIVA | METODO<br>TARIFFARIO<br>TARI<br>PRESUNTIVA | METODO<br>TARIFFARIO<br>TARI<br>PRESUNTIVA | METODO<br>TARIFFARIO<br>TARI<br>PRESUNTIVA |
| Tasso di copertura           | 98,37%                                  | 100,00%                                    | 97,68%                                     | 84,75%                                     | 95,38%                                     |
| Costo del servizio procapite | 140,70                                  | 141,54                                     | 157,92                                     | 191,61                                     | 206,89                                     |



## 5 Attività amministrativa

### 5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 nonché del vigente regolamento sui controlli interni approvato con delibera del Consiglio comunale n. 1 del 04.02.2013, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

| Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno                         | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO | 21/09/2018 | 03/09/2019 | 17/09/2020 | 11/08/2021 | 09/08/2022 |
|   |            |            |            |            |            |
|   |            |            |            |            |            |

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

### 5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato :

#### **LINEE PROMMATICHE DI LEGISLATURA PER IL QUINQUENNIO 2018-2022**

Gli obiettivi fondamentali del nostro mandato politico saranno indirizzati alla cura delle persone e del territorio ed il risveglio dell'operosità di ogni cittadino.

Il programma parte dalla valorizzazione delle peculiarità del territorio, sia economiche che culturali e sociali per promuoverne lo sviluppo con particolare attenzione alle eccellenze e al contributo di ciascun cittadino, creando le condizioni economiche per implementare i servizi comunali, i servizi sociali, ridurre la pressione fiscale, in un clima di maggiore trasparenza, legalità e sicurezza per i cittadini.

I principi cardine del metodo che si andrà ad applicare sono la partecipazione, la responsabilità, la trasparenza, la cura e l'incisività delle decisioni. Pertanto le scelte di particolare rilevanza economica, ambientale e sociale saranno condivise e partecipate con la comunità seguendo un procedimento di ascolto e decisione per recepire i suggerimenti dei cittadini.

#### **PARTECIPAZIONE ATTIVA E TRASPARENZA**

Il nostro programma sarà caratterizzato dall'attivazione di processi partecipativi e di trasparenza, al fine di coinvolgere pienamente e responsabilmente i cittadini nelle scelte amministrative.

La partecipazione deve essere il fulcro per porre in essere decisioni condivise e per governare in modo trasparente e democratico. Il punto di partenza sarà la realizzazione del bilancio partecipato, per passare poi alle scelte di riqualificazione urbanistica, infrastrutturale, culturale e sociale. A tale scopo, sarà di primaria importanza il pieno coinvolgimento della cittadinanza attraverso la promozione di un "centro di raccolta informazioni", per la segnalazione dell'utenza sulle condizioni di strade, scuole, parchi e giardini, micro delinquenza e funzionamento dei servizi pubblici.

#### **Efficienza**

Dalla qualità dell'azione amministrativa, scaturisce la qualità dell'attuazione dei programmi e delle politiche pubbliche nonché la qualità dei servizi resi ai cittadini.

Questo obiettivo implica l'assunzione di una grande responsabilità nella gestione e nella pratica della azione amministrativa.

L'obiettivo che si intende perseguire è sicuramente quello di favorire un processo di modernizzazione e razionalizzazione dell'organizzazione amministrativa dell'Ente. Verranno attuate opportune azioni sull'allocazione delle risorse, sulla pianificazione economica e sul controllo di gestione, al fine di elevare la qualità e la quantità dei servizi erogati a parità di risorse finanziarie impiegate. Nella fattispecie, ristrutturare il sito web per renderlo più dialogante e fruibile dai cittadini ed al "passo con i tempi".

Le nuove sfide fanno sì che l'ente locale affronti con determinazione i cambiamenti legislativi in atto: è necessario quindi, proporre un nuovo modello di governo, con l'impiego di personale tecnico qualificato, per raggiungere gli ambiziosi obiettivi prefissati. Ciò attraverso l'attivazione di metodi e strumenti appositi per definire un modello di governo orientato allo scopo ed alla prestazione.

Sarà introdotta l'informatizzazione degli uffici tecnici.

#### **Controlli amministrativi e semplificazione delle prassi amministrative**

Semplificare è prendere atto dei processi legislativi, regolamentari ed amministrativi in una logica di effettiva accessibilità, fruizione ed applicazione delle regole, riducendo all'essenziale gli adempimenti amministrativi e razionalizzando il più possibile le procedure, con l'eliminazione di ogni ridondanza e sovrapposizione.

Occorre però essere concreti, ordinando le priorità e stabilendo obiettivi misurabili, secondo indicatori di performance semplici, comunicabili e collegati alla soddisfazione del destinatario finale dell'azione amministrativa.

Bisogna altresì uniformare l'azione amministrativa al principio della libertà dell'iniziativa economica e dell'autodeterminazione, demandando all'Amministrazione la normale funzione di controllo e verifica dei presupposti.

In particolare saranno poste in essere tutte le azioni volte:

1. *Alla revisione dei regolamenti al fine di adeguarli ai principi suddetti ed alla normativa in materia di semplificazione statale e regionale.*
2. *All'eliminazione dei passaggi procedurali superflui e alla fissazione e all'osservanza rigorosa dei termini.*

#### **Garanzie d'imparzialità amministrativa**

Sarà predisposto un Codice di comportamento cui dovrà adeguarsi il personale con la finalità di garantire la massima imparzialità ed evitare situazioni di conflitto di interesse in coerenza con la normativa vigente.

#### **SICUREZZA PER IL CITTADINO**

Verificare il grado di sicurezza urbana e ridefinire i servizi del controllo del territorio. Valorizzare il ruolo della Polizia Locale utilizzando le potenzialità degli agenti come la conoscenza del territorio e il rapporto fiduciario con i cittadini, incentivandoli nelle attività di sensibilizzazione dei ragazzi, anche nelle scuole, verso comportamenti di civile convivenza.

Promuovere attività d'informazione e sensibilizzazione dei cittadini, in particolare degli anziani, sui comportamenti da adottare per la prevenzione dei reati.

### **SERVIZI PER IL CITTADINO**

Riduzione dell'addizionale comunale IRPEF gravante sugli stipendi, sui redditi personali e sulle pensioni, e razionalizzazione e rideterminazione delle tariffe e dei tributi locali (rifiuti, mense e trasporti scolastici, ecc.) moderando così la pressione fiscale comunale ed assicurare una maggiore equità sociale, con particolare attenzione alle famiglie numerose con disabili e/o anziani a carico. Riorganizzazione in termini di efficienza, immediatezza e rendimento dei servizi comunali e degli orari di apertura degli uffici al pubblico.

### **SERVIZI SOCIALI**

Riteniamo che i servizi sociali siano un settore d'intervento fondamentale e primario; oltre agli interventi fattivi previsti dalle Leggi siamo intenzionati ad attivare anche una serie di ulteriori servizi per i cittadini grazie anche al Vostro contributo, che sarà dato negli incontri Pubblici che intendiamo indire con cadenza sistematica.

In collaborazione con le varie organizzazioni di volontariato e con l'ASL intendiamo mantenere, potenziare o attivare nei casi in cui fosse necessario relativamente alle esigenze della nostra comunità, i servizi di:

-Telesoccorso per tutti i cittadini ultra settantenni che per causa di forza maggiore sono costretti a vivere da soli;

-Rafforzare i servizi alla persona, in particolare gli anziani, potenziando l'assistenza domiciliare attraverso l'ADA (assistenza domiciliare anziani), con fondi dell'Ambito territoriale integrati con fondi comunali;

-Trasporto per visite mediche, cure termali, disabili, riesaminando la convenzione con la Croce Rossa Italiana

-formazione e informazione alle famiglie con disabili ecc..

- attività formative mediante incontri tra persone anziane e alunni, per la conoscenza degli antichi mestieri e lavori agricoli;

-Giovani:

coinvolgeremo il maggior numero possibile di giovani nelle attività comunali sia a livello di confronto e consulenza, sia a livello di collaborazione attiva alle stesse, recependone nel contempo le istanze e le problematiche.

- Anziani e disabili:

abbatteremo ovunque sia possibile le barriere architettoniche, faremo in modo di coinvolgere i nostri anziani a partecipare attivamente alla vita sociale, interverremo con sostegni finanziari in particolari situazioni di bisogno.

- Edilizia popolare

Iniziativa atte ad aumentare la realizzazione di nuovi alloggi popolari da destinare a giovani coppie, persone e famiglie bisognose, residenti nel territorio comunale.

- Beni storici ed ambientali

Promuovere e favorire una sinergia pubblico-privato per la tutela ed il recupero dei beni storico/artistici presenti sul territorio comunale.

-Manutenzione del verde pubblico mediante azienda certificata.

### **SCUOLA**

Destinare il piano inferiore dell'edificio della scuola dell'infanzia "G. Rodari" anch'esso a scuola materna; ottenere una sezione "primavera" (dedicata ai bambini tra i 24 e i 36 mesi) lavorando con l'Ambito Territoriale di competenza; istituzione di laboratori presso gli edifici scolastici per la realizzazione di progetti curriculari ed extracurriculari: attività teatrale, per offrire uno spazio di socializzazione e aggregazione; laboratorio di sostegno allo studio a favore dei minori frequentanti le scuole presenti sul territorio che vivono in condizioni di disagio; laboratorio musicale; laboratorio di manipolazione, linguistico.

Promuoveremo incontri specifici ed a tema con le famiglie allo scopo di individuare e affrontare adeguatamente problematiche e bisogni (prevenzione del disagio giovanile minorile e integrazione sociale) e di conseguenza si individueranno modi e procedure per risolverli.

### **SPORT**

Elemento estremamente importante e formativo per i nostri giovani e non solo. E' nostra intenzione sostenere le associazioni sportive mediante incentivi per favorire ed incoraggiare tutte le attività sportive presenti sul territorio. Saranno previste delle condizioni agevolate nelle convenzioni con le associazioni sportive del territorio al fine di fare usufruire al meglio le strutture sportive esistenti.

### **ATTIVITA' RICREATIVE - CULTURA**

Verranno sostenute in modo concreto tutte le attività culturali e ricreative promosse dalle varie associazioni presenti nel territorio comunale, siano esse laiche o parrocchiali, che saranno inserite in un albo comunale nel rispetto del Regolamento.



## **AMBIENTE**

Incentiveremo la raccolta differenziata mediante una campagna di sensibilizzazione nelle scuole e tramite assemblee pubbliche. Sulla scorta delle eventuali problematiche sollevate dai cittadini riguardo all'attuale servizio di smaltimento rifiuti cercheremo le relative soluzioni, col tentativo di ottimizzare al massimo il servizio stesso. Si punterà infine ad una riduzione delle costi a carico dei cittadini con l'introduzione di sistemi che dovranno ridurre i costi del servizio.

## **UNIONE DEI COMUNI**

Sarà nostro intento mantenere un'autonomia comunale sovrana e pertanto sarà nostro intento, anche a fronte dei notevoli costi che attualmente i cittadini affrontano per le pratiche relative al SUAP, riportare il servizio nella sfera comunale, con l'intento di minimizzare il più possibile i relativi costi.

## **AGRICOLTURA - ATTIVITA' PRODUTTIVE**

Molte sono le norme che a volte rallentano o complicano l'attività produttiva: nostra intenzione è di recepire le istanze degli imprenditori e insieme trovarne le soluzioni. Collaboreremo con gli imprenditori per il raggiungimento dei finanziamenti regionali e comunitari e per valorizzare e tutelare i prodotti locali.

Incentiveremo lo sviluppo artigianale ed industriale puntando sulle relative infrastrutture e costituiremo un tavolo permanente con i responsabili di Confindustria ed i rappresentanti di ogni categoria, per far sì che tutto ciò possa portare allo sviluppo economico di questa comunità.

A tal fine si cercherà di assegnare i lotti già identificati agli artigiani richiedenti, nonché la lottizzazione dell'area destinata alla nuova zona industriale.

## **ALTRI PUNTI CHE INTENDIAMO ATTUARE**

- Riduzione degli oneri per l'utilizzo di sale civiche per riunioni politiche o di associazioni o gruppi no-profit;
- Gemellaggio con un paese e/ o città italiana per promuovere l'interscambio delle risorse agricole, produttive, turistiche ed economiche in genere;
- Iniziative per la ripresa e sviluppo dell'area aeroportuale, portando Monteiasi al centro della discussione;
- attivazione di un servizio navetta adibito agli anziani per il raggiungimento delle località balneari.

## **URBANISTICA - LAVORI PUBBLICI**

Il settore dell'Urbanistica e dell'Edilizia pubblica è particolarmente importante: lo stato delle infrastrutture pubbliche e delle abitazioni private incide molto sulla qualità della vita della comunità e, di conseguenza, qualsiasi miglioramento, ampliamento o completamento non può che apportare benefici ed aprire nuove prospettive di sviluppo.

E' indispensabile attivare un gruppo di lavoro permanente per attivare tutti i necessari canali per usufruire dei finanziamenti della comunità europea.

Riteniamo opportuno valutare una eventuale rivisitazione dell'attuale PUG per tentare l'eliminazione delle criticità emerse già durante l'approvazione fatta dalla precedente amministrazione.

Riguardo ai lavori pubblici, riteniamo prioritari i seguenti interventi:

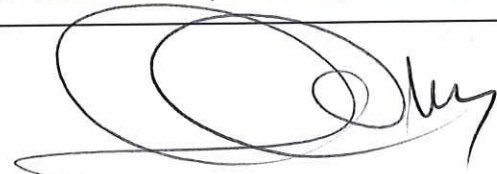
1. - Sistemazione del sistema viario comunale con particolare attenzione a:
  - a) via delle Tagliate, Ortensie e San Felice;
  - b) via Colombo, via XXV luglio e Bellini.
2. Sistemazione dell'area cimiteriale con il potenziamento del sistema di illuminazione a LED;
3. Ricognizione dei luoghi pubblici sprovvisti delle necessarie autorizzazioni e sistemi di sicurezza e conseguente intervento risolutivo;
4. Intervento migliorativi per l'arredo urbano;
5. Ristrutturazione edilizia e abbattimento delle barriere architettoniche della casa comunale;
6. Sistemazione dell'area verde della casa comunale per massimizzarne la fruizione;
7. Sostituzione delle corpi illuminanti della pubblica illuminazione con altri a LED;

Certamente il tutto è legato alla situazione economica del Comune che sarà resa pubblica al momento dell'insediamento della nuova amministrazione, soprattutto per effetti dovuti alla stabilizzazione del personale LSU posti dalla passata G.M. che porranno grossi problemi di copertura finanziaria, così come le spese correnti effettuate senza freno.

Tutto ciò potrebbe comportare un incremento delle spese comunali a scapito dei cittadini o la riduzione dei servizi. Il nostro sforzo sarà quello di evitare tutto ciò seguendo i principi già enunciati.

### **5.1.2 Controllo strategico**

I risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, sono illustrati nella parte I al punto 1.6.



### **5.1.3 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera della Giunta comunale n. 34 del 26/04/2019.

### **5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuel, non sono disciplinate da apposito regolamento.

Non sono presenti società che gestiscono servizi in house providing, nè società a partecipazione maggioritaria.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

|   |
|---|
| <b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b> |
|---|

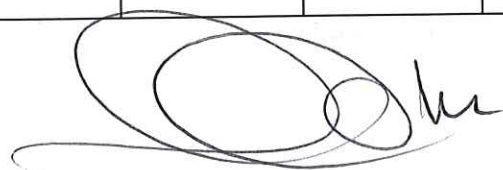
**6 Situazione economico-finanziaria**

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza. Relativamente all'esercizio 2022 sono stati riportati dati di preconsuntivo non essendo ancora stato approvato il relativo rendiconto della gestione.

**6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

| Entrate   | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                | Percentuale incremento decremento rispetto primo anno |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
| TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 2.454.167,36        | 2.560.144,69        | 2.605.822,53        | 2.698.963,03        | 2.807.874,36        | 14,41%  |
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti  | 168.392,71          | 157.344,07          | 478.466,75          | 230.289,32          | 276.942,27          | 64,46%  |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie   | 178.317,68          | 210.537,17          | 199.496,73          | 279.393,22          | 309.079,42          | 73,33%  |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale   | 152.546,64          | 475.423,41          | 1.069.155,34        | 472.661,09          | 1.166.032,52        | 664,38%   |
| TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                | 596,65              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0%  |
| TITOLO 6: Accensione prestiti   | 0,00                | 0,00                | 295.207,74          | 0,00                | 0,00                | 0%  |
| TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0%  |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 495.065,05          | 598.269,27          | 422.580,65          | 542.319,05          | 546.478,10          | 10,39%  |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>   | <b>3.448.489,44</b> | <b>4.002.315,26</b> | <b>5.070.729,74</b> | <b>4.223.625,71</b> | <b>5.106.406,67</b> | <b>48,08%</b>   |

| Spese  | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | Percentuale incremento decremento rispetto primo anno |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|
| TITOLO 1: Spese correnti                               | 2.409.252,41 | 2.395.657,39 | 2.485.286,98 | 2.669.597,85 | 3.584.802,24 | 48,79%  |
| TITOLO 2: Spese in conto capitale                      | 64.471,73    | 265.978,41   | 309.282,48   | 756.289,42   | 1.177.146,93 | 1.725,83%   |
| TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0%  |
| TITOLO 4: Rimborso di prestiti                         | 186.663,79   | 197.119,32   | 468.346,39   | 90.657,54    | 87.125,60    | -53,32%   |
| TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da           | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0%  |



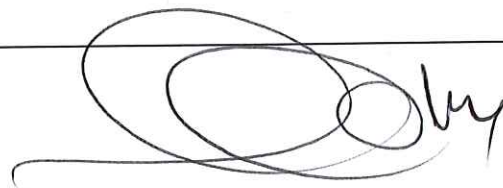
|   |                     |                     |                     |                     |                     |               |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| istituto tesoriere/cassiere                       |                     |                     |                     |                     |                     |               |
| TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro | 495.065,05          | 598.269,27          | 422.580,65          | 542.319,05          | 546.478,10          | 10,39%        |
| <b>TOTALE SPESE</b>                               | <b>3.155.452,98</b> | <b>3.457.024,39</b> | <b>3.685.496,50</b> | <b>4.058.863,86</b> | <b>5.395.552,87</b> | <b>70,99%</b> |

| <b>Partite di giro</b>                              | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro | 495.065,05  | 598.269,27  | 422.580,65  | 542.319,05  | 546.478,10  | 10,39%   |
| TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro   | 495.065,05  | 598.269,27  | 422.580,65  | 542.319,05  | 546.478,10  | 10,39%   |

## 6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

| Equilibrio di parte corrente   |            | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|--|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata   | (+)        | 146.895,42        | 180.364,80        | 207.727,68        | 202.978,15        | 188.254,61        |
| Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00  | (+)        | 2.800.877,75      | 2.928.025,93      | 3.283.786,01      | 3.208.645,57      | 3.393.896,05      |
| Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Spese Titolo 1.00 - Spese correnti   | (-)        | 2.409.252,41      | 2.395.657,39      | 2.485.286,98      | 2.669.597,85      | 3.584.802,24      |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)   | (-)        | 180.364,80        | 207.727,68        | 202.978,15        | 188.254,61        | 23.399,38         |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari   | (-)        | 186.663,79        | 197.119,32        | 468.346,39        | 90.657,54         | 87.125,60         |
| Fondo anticipazioni di liquidità   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti  | (+)        | 22.042,95         | 100.167,20        | 78.571,53         | 231.045,51        | 588.042,95        |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (+)        | 70.100,00         | 30.742,90         | 63.112,77         | 65.742,75         | 45.754,75         |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (-)        | 6.000,00          | 0,00              | 14.492,38         | 0,00              | 4.537,81          |
| Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (+)        | 0,00              | 0,00              | 295.207,74        | 0,00              | 0,00              |
| <b>RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>   | <b>(=)</b> | <b>257.635,12</b> | <b>438.796,44</b> | <b>757.301,83</b> | <b>759.901,98</b> | <b>516.083,33</b> |

| Equilibrio in conto capitale   |            | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|--|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento   | (+)        | 177.931,86        | 211.173,54        | 64.318,57         | 420.263,38        | 479.845,71        |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata  | (+)        | 55.328,38         | 148.344,43        | 404.002,05        | 815.044,29        | 668.220,99        |
| Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00  | (+)        | 152.546,64        | 476.020,06        | 1.364.363,08      | 472.661,09        | 1.166.032,52      |
| Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-)        | 70.100,00         | 30.742,90         | 63.112,77         | 65.742,75         | 45.754,75         |
| Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine   | (-)        | 0,00              | 596,65            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+)        | 6.000,00          | 0,00              | 14.492,38         | 0,00              | 4.537,81          |
| Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 295.207,74        | 0,00              | 0,00              |
| Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale  | (-)        | 64.471,73         | 265.978,41        | 309.282,48        | 756.289,42        | 1.177.146,93      |
| Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)   | (-)        | 148.344,43        | 404.002,05        | 815.044,29        | 668.220,99        | 717.748,88        |
| Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie   | (-)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale   | (+)        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE</b>   | <b>(=)</b> | <b>108.890,72</b> | <b>134.218,02</b> | <b>364.528,80</b> | <b>217.715,60</b> | <b>377.986,47</b> |



## 6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

| Gestione di competenza                          | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Riscossioni                                     | 3.620.159,66        | 3.769.137,35        | 4.325.738,67        | 3.890.145,04        | 4.408.634,62        |
| Pagamenti                                       | 3.122.384,72        | 3.122.126,80        | 3.829.165,51        | 3.924.567,51        | 4.277.177,31        |
| <b>Differenza</b>                               | <b>497.774,94</b>   | <b>647.010,55</b>   | <b>496.573,16</b>   | <b>-34.422,47</b>   | <b>131.457,31</b>   |
| Residui attivi                                  | 1.968.901,37        | 1.840.794,70        | 2.187.777,43        | 2.326.575,75        | 3.121.965,24        |
| Residui passivi                                 | 936.489,91          | 1.152.721,76        | 979.700,64          | 1.097.378,13        | 2.215.753,69        |
| <b>Differenza</b>                               | <b>1.032.411,46</b> | <b>688.072,94</b>   | <b>1.208.076,79</b> | <b>1.229.197,62</b> | <b>906.211,55</b>   |
| Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata | 202.223,80          | 328.709,23          | 611.729,73          | 1.018.022,44        | 856.475,60          |
| Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa   | 328.709,23          | 611.729,73          | 1.018.022,44        | 856.475,60          | 741.148,26          |
| <b>Differenza</b>                               | <b>-126.485,43</b>  | <b>-283.020,50</b>  | <b>-406.292,71</b>  | <b>161.546,84</b>   | <b>115.327,34</b>   |
| Avanzo applicato alla gestione                  | 199.974,81          | 311.340,74          | 142.890,10          | 651.308,89          | 1.067.888,66        |
| Disavanzo applicato alla gestione               | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Differenza</b>                               | <b>199.974,81</b>   | <b>311.340,74</b>   | <b>142.890,10</b>   | <b>651.308,89</b>   | <b>1.067.888,66</b> |
| <b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>               | <b>1.603.675,78</b> | <b>1.363.403,73</b> | <b>1.441.247,34</b> | <b>2.007.630,88</b> | <b>2.220.884,86</b> |

| Risultato di amministrazione                              | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1) | 1.178.795,88        | 964.763,57          | 839.576,45          | 936.450,02          | 1.013.347,63        |
| Altri accantonamenti (1)                                  | 264.719,44          | 400.890,76          | 393.732,11          | 391.819,77          | 372.192,54          |
| Vincolato   | 434.120,77          | 382.963,46          | 919.268,30          | 781.091,23          | 694.425,82          |
| Destinato   | 137.052,63          | 33.471,24           | 34.134,14           | 33.504,24           | 37.725,24           |
| Avanzo libero   | 48.293,77           | 300.544,99          | 506.207,32          | 698.298,26          | 647.270,87          |
| <b>Totale</b>   | <b>2.062.982,49</b> | <b>2.082.634,02</b> | <b>2.692.918,32</b> | <b>2.841.163,52</b> | <b>2.764.962,10</b> |

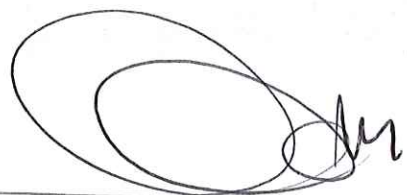
(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

## 6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

| Fondo cassa e risultato d'amm.ne                    | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo cassa al 31.12                                | 1.359.280,26        | 2.006.290,81        | 2.502.863,97        | 2.468.441,50        | 2.599.898,81        |
| Totale residui attivi finali                        | 1.968.901,37        | 1.840.794,70        | 2.187.777,43        | 2.326.575,75        | 3.121.965,24        |
| Totale residui passivi finali                       | 936.489,91          | 1.152.721,76        | 979.700,64          | 1.097.378,13        | 2.215.753,69        |
| Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti          | 180.364,80          | 207.727,68          | 202.978,15          | 188.254,61          | 23.399,38           |
| Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale | 148.344,43          | 404.002,05          | 815.044,29          | 668.220,99          | 717.748,88          |
| <b>Risultato di amministrazione</b>                 | <b>2.062.982,49</b> | <b>2.082.634,02</b> | <b>2.692.918,32</b> | <b>2.841.163,52</b> | <b>2.764.962,10</b> |
| Utilizzo anticipazioni di cassa                     |                     |                     |                     |                     |                     |

**6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

| <b>Utilizzo avanzo di amministrazione<br/>parte disponibile</b> | <b>2018</b>   | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       |
|---|---------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Finanziamento debiti fuori bilancio                             | 384,55        | 45.705,10        | 53.832,24        | 30.114,37         | 5.480,10          |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                              | 0,00          | 0,00             | 0,00             | 37.000,00         | 326.712,80        |
| Spese correnti non ripetitive                                   | 0,00          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 26.281,00         |
| Spese di investimento   | 0,00          | 0,00             | 0,00             | 49.220,00         | 184.820,00        |
| Estinzione anticipata di prestiti                               | 0,00          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>   | <b>384,55</b> | <b>45.705,10</b> | <b>53.832,24</b> | <b>116.334,37</b> | <b>543.293,90</b> |



## 7 Gestione residui

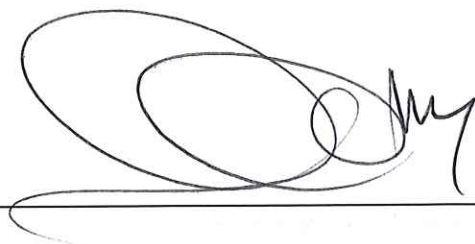
| RESIDUI ATTIVI<br>primo anno del mandato                                    | Iniziali            | Riscossi          | Maggiori        | Minori            | Riaccertati         | Da riportare        | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|---|---------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------|---------------------|--|---------------------------------|
| TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 1.905.598,47        | 537.648,12        | 3.066,10        | 284.837,26        | 1.623.827,31        | 1.086.179,19        | 446.490,13                                       | 1.532.669,32                    |
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti  | 40.467,25           | 23.817,49         | 3.765,55        | 4.932,23          | 39.300,57           | 15.483,08           | 30.468,00  | 45.951,08                       |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie   | 308.038,68          | 102.300,52        | 95,16           | 205,18            | 307.928,66          | 205.628,14          | 70.189,78  | 275.817,92                      |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale   | 71.486,75           | 71.486,75         | 0,00            | 0,00              | 71.486,75           | 0,00                | 22.136,57  | 22.136,57                       |
| TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                | 0,00              | 0,00            | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                            |
| TITOLO 6: Accensione prestiti   | 76.571,18           | 0,00              | 0,00            | 0,00              | 76.571,18           | 76.571,18           | 0,00   | 76.571,18                       |
| TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                | 0,00              | 0,00            | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                            |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 21.457,12           | 15.650,41         | 0,00            | 0,00              | 21.457,12           | 5.806,71            | 9.948,59   | 15.755,30                       |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>   | <b>2.423.619,45</b> | <b>750.903,29</b> | <b>6.926,81</b> | <b>289.974,67</b> | <b>2.140.571,59</b> | <b>1.389.668,30</b> | <b>579.233,07</b>                                | <b>1.968.901,37</b>             |

| RESIDUI ATTIVI<br>ultimo anno del mandato                                   | Iniziali            | Riscossi          | Maggiori         | Minori      | Riaccertati         | Da riportare        | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|---|---------------------|-------------------|------------------|-------------|---------------------|---------------------|--|---------------------------------|
| TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 1.306.387,51        | 633.065,42        | 80.098,39        | 0,00        | 1.386.485,90        | 753.420,48          | 560.466,45                                       | 1.313.886,93                    |
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti  | 65.176,18           | 18.105,25         | 1.450,91         | 0,00        | 66.627,09           | 48.521,84           | 47.674,11  | 96.195,95                       |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie   | 272.554,80          | 112.301,73        | 16.068,14        | 0,00        | 288.622,94          | 176.321,21          | 111.549,73                                       | 287.870,94                      |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale   | 618.497,82          | 184.030,19        | 0,00             | 0,00        | 618.497,82          | 434.467,63          | 928.612,02                                       | 1.363.079,65                    |
| TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 50.376,40           | 7.003,45          | 0,00             | 0,00        | 50.376,40           | 43.372,95           | 0,00   | 43.372,95                       |
| TITOLO 6: Accensione prestiti   | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                            |
| TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 0,00                            |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 13.583,04           | 2.630,50          | 0,00             | 0,00        | 13.583,04           | 10.952,54           | 6.606,28   | 17.558,82                       |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>   | <b>2.326.575,75</b> | <b>957.136,54</b> | <b>97.617,44</b> | <b>0,00</b> | <b>2.424.193,19</b> | <b>1.467.056,65</b> | <b>1.654.908,59</b>                              | <b>3.121.965,24</b>             |



| <b>RESIDUI PASSIVI</b>   |                     |                   |                   |                    |                     |   |  |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---|--|
| <b>primo anno del mandato</b>  | <b>Iniziali</b>     | <b>Pagati</b>     | <b>Minori</b>     | <b>Riaccertati</b> | <b>Da riportare</b> | <b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b> | <b>Totale residui di fine gestione</b> |
| TITOLO 1: Spese correnti   | 1.048.735,19        | 442.809,48        | 345.060,82        | 703.674,37         | 260.864,89          | 502.151,05  | 763.015,94                             |
| TITOLO 2: Spese in conto capitale  | 190.880,36          | 103.492,31        | 185,44            | 190.694,92         | 87.202,61           | 43.307,15   | 130.509,76                             |
| TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie                   | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 4: Rimborso di prestiti   | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro                        | 9.052,36            | 8.910,79          | 0,00              | 9.052,36           | 141,57              | 42.822,64   | 42.964,21                              |
| <b>TOTALE SPESE</b>  | <b>1.248.667,91</b> | <b>555.212,58</b> | <b>345.246,26</b> | <b>903.421,65</b>  | <b>348.209,07</b>   | <b>588.280,84</b>                                       | <b>936.489,91</b>                      |

| <b>RESIDUI PASSIVI</b>   |                     |                   |               |                     |                     |   |  |
|--|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|---------------------|---|--|
| <b>ultimo anno del mandato</b>   | <b>Iniziali</b>     | <b>Pagati</b>     | <b>Minori</b> | <b>Riaccertati</b>  | <b>Da riportare</b> | <b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b> | <b>Totale residui di fine gestione</b> |
| TITOLO 1: Spese correnti   | 807.615,56          | 586.329,84        | 0,00          | 807.615,56          | 221.285,72          | 1.205.442,71  | 1.426.728,43                           |
| TITOLO 2: Spese in conto capitale  | 271.192,82          | 194.889,92        | 0,00          | 271.192,82          | 76.302,90           | 677.089,36  | 753.392,26                             |
| TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie                   | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 4: Rimborso di prestiti   | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00  | 0,00                                   |
| TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro                        | 18.569,75           | 10.171,87         | 0,00          | 18.569,75           | 8.397,88            | 27.235,07   | 35.632,95                              |
| <b>TOTALE SPESE</b>  | <b>1.097.378,13</b> | <b>791.391,63</b> | <b>0,00</b>   | <b>1.097.378,13</b> | <b>305.986,50</b>   | <b>1.909.767,14</b>                                     | <b>2.215.753,64</b>                    |



**7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

| <b>RESIDUI ATTIVI</b>   | <b>2018 e precedenti</b> | <b>2019</b>       | <b>2020</b>       | <b>2021</b>       | <b>2022</b>         |
|---|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 229.338,54               | 122.782,56        | 195.312,87        | 205.986,51        | 560.466,45          |
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti  | 17.093,08                | 4.477,35          | 20.591,41         | 6.360,00          | 47.674,11           |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie   | 73.943,57                | 2.675,00          | 63.260,35         | 36.442,29         | 111.549,73          |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale   | 0,00                     | 7.428,83          | 234.756,07        | 192.282,73        | 928.612,02          |
| TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 43.372,95                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| TITOLO 6: Accensione prestiti   | 0,00                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 5.974,44                 | 4.196,92          | 126,32            | 654,86            | 6.606,28            |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>   | <b>369.722,58</b>        | <b>141.560,66</b> | <b>514.047,02</b> | <b>441.726,39</b> | <b>1.654.908,59</b> |

| <b>RESIDUI PASSIVI</b>   | <b>2018 e precedenti</b> | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>         |
|--|--------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| TITOLO 1: Spese correnti   | 74.431,52                | 15.079,37        | 80.063,98        | 51.710,85        | 1.205.442,71        |
| TITOLO 2: Spese in conto capitale  | 60.225,00                | 0,00             | 0,00             | 16.077,90        | 677.089,36          |
| TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie                   | 0,00                     | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00                |
| TITOLO 4: Rimborso di prestiti   | 0,00                     | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,05                |
| TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                     | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00                |
| TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro                        | 3.281,93                 | 4.274,80         | 181,32           | 659,83           | 27.235,07           |
| <b>TOTALE DELLE SPESE</b>  | <b>137.938,45</b>        | <b>19.354,17</b> | <b>80.245,30</b> | <b>68.448,58</b> | <b>1.909.767,19</b> |

**7.2 Rapporto tra competenza e residui**

| <b>Rapporto tra competenza e residui</b>   | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie | 19,63       | 21,51       | 11,10       | 27,21       | 21,56       |

## 8 Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

| Pareggio di bilancio | 2018 |
|----------------------|------|
| Pareggio di bilancio | R    |

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

| Equilibrio di bilancio | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------|------|------|------|------|
| Equilibrio di bilancio | R    | R    | R    | R    |

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

### 8.1 Rispetto del Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio e dell'equilibrio di bilancio.

### 8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del Pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio.

## 9 Indebitamento

### 9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

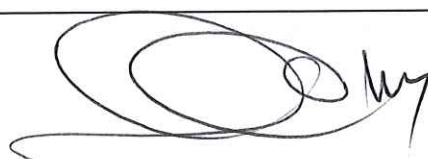
| Indebitamento                                       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Residuo debito finale                               | 951.965,55 | 754.846,27 | 581.707,62 | 491.050,08 | 403.924,52 |
| Popolazione residente                               | 5.543      | 5.530      | 5.431      | 5.406      | 5.376      |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 171,74     | 136,50     | 107,11     | 90,83      | 75,13      |

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

| Rispetto limite di indebitamento   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|------|------|------|------|------|
| Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL) | 1,79 | 1,44 | 1,04 | 0,70 | 0,53 |



**9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

**9.4 Rilevazione flussi**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

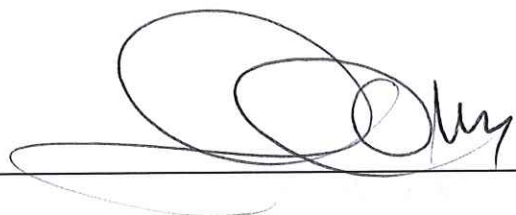
## 10 Stato Patrimoniale

## 10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

## Stato Patrimoniale primo anno

| STATO PATRIMONIALE ATTIVO  | Importo primo anno   |
|--|----------------------|
| A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00                 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI  | 13.320.248,98        |
| Immobilizzazioni immateriali   | 1.032.769,46         |
| Immobilizzazioni materiali   | 12.208.862,35        |
| Immobilizzazioni finanziarie   | 78.617,17            |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE   | 2.161.300,63         |
| Rimanenze  | 0,00                 |
| Crediti  | 779.707,84           |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi   | 0,00                 |
| Disponibilità liquide  | 1.381.592,79         |
| D) RATEI E RISCONTI  | 0,00                 |
| Ratei attivi   | 0,00                 |
| Risconti attivi  | 0,00                 |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>  | <b>15.481.549,61</b> |

| STATO PATRIMONIALE PASSIVO                         | Importo primo anno   |
|--|----------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO                                | 7.420.233,92         |
| Fondo di dotazione                                 | -4.638.970,25        |
| Riserve  | 11.968.846,72        |
| Risultato economico dell'esercizio                 | 90.357,45            |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI                        | 264.719,44           |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                    | 0,00                 |
| D) DEBITI  | 1.888.455,46         |
| E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 5.908.140,79         |
| Ratei passivi                                      | 66.087,48            |
| Risconti passivi                                   | 5.842.053,31         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>              | <b>15.481.549,61</b> |



## Stato Patrimoniale ultimo anno

| <b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>   | <b>Importo<br/>anno 2021</b> |
|--|------------------------------|
| A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00                         |
| B) IMMOBILIZZAZIONI  | 13.353.205,30                |
| Immobilizzazioni immateriali   | 6.952,65                     |
| Immobilizzazioni materiali   | 13.221.394,79                |
| Immobilizzazioni finanziarie   | 124.857,86                   |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE   | 3.822.049,47                 |
| Rimanenze  | 0,00                         |
| Crediti  | 1.312.695,53                 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi   | 0,00                         |
| Disponibilità liquide  | 2.509.353,94                 |
| D) RATEI E RISCONTI  | 693,90                       |
| Ratei attivi   | 0,00                         |
| Risconti attivi  | 693,90                       |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>  | <b>17.175.948,67</b>         |

| <b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>                  | <b>Importo<br/>anno 2021</b> |
|--|------------------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO                                | 8.416.745,64                 |
| Fondo di dotazione                                 | 0,00                         |
| Riserve  | 12.907.192,13                |
| Risultato economico dell'esercizio                 | 52.829,50                    |
| Risultati economici di esercizi precedenti         | 131.850,54                   |
| Risorse negative per beni indisponibili            | -4.675.126,53                |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI                        | 391.819,77                   |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                    | 0,00                         |
| D) DEBITI  | 1.687.343,39                 |
| E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 6.680.039,87                 |
| Ratei passivi                                      | 0,00                         |
| Risconti passivi                                   | 6.680.039,87                 |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>              | <b>17.175.948,67</b>         |

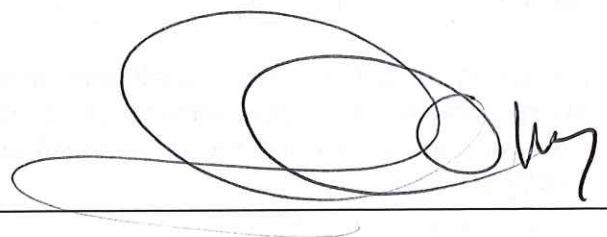
**10.2 Conto economico in sintesi**

| <b>Voci del conto economico</b>                     | <b>Importo 2021</b> |
|---|---------------------|
| A) Componenti positivi della gestione               | 3.343.874,55        |
| B) Componenti negativi della gestione di cui:       | 3.343.324,70        |
| Quote di ammortamento d'esercizio                   | 429.578,85          |
| C) Proventi e oneri finanziari:                     | -21.225,92          |
| Proventi finanziari                                 | 101,64              |
| Oneri finanziari                                    | 21.327,56           |
| D) Rettifiche di valore attività finanziarie        | 0,00                |
| Rivalutazioni                                       | 0,00                |
| Svalutazioni  | 0,00                |
| E) Proventi ed oneri straordinari                   | 112.414,69          |
| Proventi straordinari                               | 198.672,25          |
| Oneri straordinari                                  | 86.257,56           |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)           | 91.738,62           |
| Imposte   | 38.909,12           |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)</b> | <b>52.829,50</b>    |

**10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

| <b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b> | <b>Importo</b>    |
|---|-------------------|
| Sentenze esecutive  | 282.458,31        |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni                               | 0,00              |
| Ricapitalizzazione  | 0,00              |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità                    | 0,00              |
| Acquisizione di beni e servizi  | 26.365,06         |
| <b>Totale</b>   | <b>308.823,37</b> |

| <b>Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato</b> | <b>Importo</b> |
|--|----------------|
| Procedimenti di esecuzione forzata   | 0,00           |



**11 Spesa per il personale****11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

| Andamento spesa   | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022 previsionale |
|---|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*                               | 667.606,02 | 667.606,02 | 667.606,02 | 667.606,02 | 667.606,02        |
| Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | 514.363,27 | 442.414,69 | 483.454,90 | 496.747,41 | 568.049,42        |
| Rispetto del limite   | SI         | SI         | SI         | SI         | SI                |
| Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti   | 21,35%     | 18,47%     | 19,45%     | 18,61%     | 15,81%            |

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

**11.2 Spesa del personale pro-capite**

| Spesa pro capite           | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 previsionale |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------|
| Spesa personale / Abitanti | 92,80 | 80,00 | 89,02 | 91,89 | 105,66            |

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

**11.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

| Rapporto abitanti/dipendenti | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022 previsionale |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------|
| Abitanti/Dipendenti          | 396,00 | 369,00 | 362,00 | 318,00 | 336,00            |

**11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

| Nel periodo del mandato   | Stato |
|---|-------|
| Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa | SI    |

**11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

| Tipologia contratto | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Limite di legge |
|---------------------|------|------|------|------|------|-----------------|
| tipologia           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 14.844,90       |

Nel corso del 2022 è stata effettuata l'assunzione a tempo determinato di un istruttore direttivo amministrativo cat. D per consentire l'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), in deroga ai vincoli assunzionali ai sensi dell'art. 1 comma 178 della Legge 178/2020.



**11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate**

Per questo Ente non sussiste questo tipo di vincolo per mancanza del presupposto.

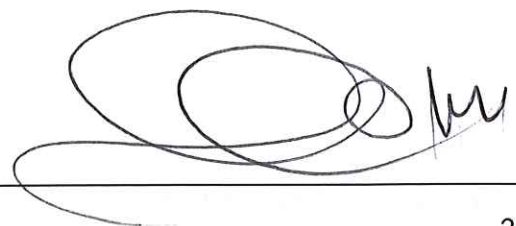
**11.7 Fondo risorse decentrate**

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

| Nel periodo del mandato  | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Fondo risorse decentrate | 175.504,68 | 152.988,65 | 151.203,83 | 151.292,87 | 205.803,08 |

**11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni**

L'ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.



|  |
|--|
| <b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b> |
|--|

**12 Rilievi della Corte dei conti**

**Attività di controllo** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

| Descrizione atto  | Sintesi del contenuto  |
|---|--|
| Deliberazione n. 167/PRSE/2018 Corte Conti sezione controllo Puglia | Controllo finanziario contabile ai sens della legge 266/2005 sul rendiconto 2015 |

**Attività giurisdizionale** – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

**13 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

|  |
|--|
| <b>PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI</b> |
|--|

**14 Azioni intraprese per contenere la spesa**

La gestione dell'Ente è stata improntata alla razionalizzazione della spesa corrente compatibilmente con l'inevitabile aumento di spesa conseguente all'emergenza sanitaria da COVID 19 e all'aumento dei prezzi, ivi compreso il caro energia, conseguente alla guerra in Ucraina.

**15 Organismi controllati**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 34 del 06/10/2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

| Denominazione                                 | % di partecipazione |
|---|---------------------|
| CTP S.p.A. – Consorzio Trasporti Pubblici     | 1,6756%             |
| G.A.L- Colline Joniche soc. consortile a r.l. | 1,495%              |

deliberando il mantenimento della partecipazione nella società CTP S.p.A. Consorzio Trasporti Pubblici – quota di partecipazione 1,6756% - e la dismissione mediante cessione/alienazione della partecipazione nella società G.A.L- Colline Joniche soc. consortile a r.l. – quota di partecipazione 1,495%.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 28/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2018, 2019, 2020 e 2021, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n. 48 del 30/12/2019, n. 27 del 29/12/2020, n. 35 del 22/12/2021 e n. 45 del 27/12/2022.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione.

#### **15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Non sussistono aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, per le quali opera il rispetto del vincolo alle spese per il personale.

#### **15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate**

Non sussistono aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, per le quali operano le misure di contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive.

#### **15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.**

Non presenti.

#### **15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)**

Non presenti.

#### **15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie**


Non sono stati adottati provvedimenti per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di MONTEIASI (TA) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 10.03.2023

Il Sindaco  
Geom. Cosimo Caira



### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Vittorio Inguscio

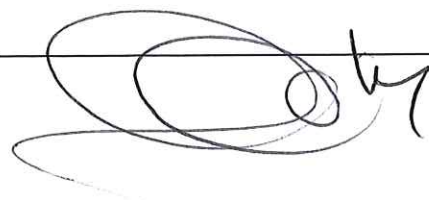
---

Dott. Cosimo Giampiero Longo

---

Dott. Antonio Tari

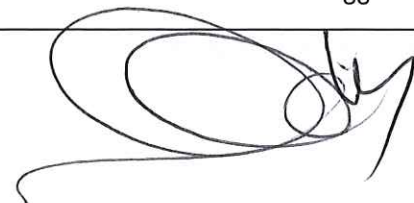
---





## Indice

|       |  |    |
|-------|--|----|
|       | Premessa   | 2  |
|       | PARTE I - DATI GENERALI  | 4  |
| 1     | Dati generali  | 4  |
| 1.1   | Popolazione residente al 31.12   | 4  |
| 1.2   | Organi politici  | 4  |
| 1.3   | Struttura organizzativa  | 5  |
| 1.4   | Condizione giuridica dell'ente   | 5  |
| 1.5   | Condizione finanziaria dell'ente   | 5  |
| 1.6   | Situazione di contesto interno/esterno   | 6  |
| 2     | Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL | 9  |
|       | PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO  | 10 |
| 3     | Attività normativa   | 10 |
| 4     | Attività tributaria  | 13 |
| 4.1   | Politica tributaria locale.  | 13 |
| 4.1.1 | IMU  | 13 |
| 4.1.2 | Addizionale IRPEF  | 13 |
| 4.1.3 | Prelievi sui rifiuti   | 13 |
| 5     | Attività amministrativa  | 14 |
| 5.1   | Sistema ed esiti dei controlli interni   | 14 |
| 5.1.1 | Controllo di gestione  | 15 |
| 5.1.2 | Controllo strategico   | 17 |
| 5.1.3 | Valutazione delle performance  | 18 |
| 5.1.4 | Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL                                      | 18 |
|       | PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE   | 19 |
| 6     | Situazione economico-finanziaria   | 19 |
| 6.1   | Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente  | 19 |
| 6.2   | Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato   | 21 |
| 6.3   | Gestione di competenza - Quadro riassuntivo  | 22 |
| 6.4   | Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione   | 22 |
| 6.5   | Utilizzo avanzo di amministrazione   | 23 |
| 7     | Gestione residui   | 24 |
| 7.1   | Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza   | 26 |
| 7.2   | Rapporto tra competenza e residui  | 26 |
| 8     | Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio   | 27 |
| 8.1   | Rispetto del Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio  | 27 |
| 8.2   | Sanzioni relative al mancato rispetto del Pareggio di bilancio   | 27 |
| 9     | Indebitamento  | 27 |
| 9.1   | Evoluzione indebitamento dell'ente   | 27 |
| 9.2   | Rispetto del limite di indebitamento   | 27 |
| 9.3   | Utilizzo strumenti di finanza derivata   | 28 |
| 9.4   | Rilevazione flussi   | 28 |
| 10    | Stato Patrimoniale   | 29 |
| 10.1  | Stato Patrimoniale in sintesi  | 29 |
| 10.2  | Conto economico in sintesi   | 31 |
| 10.3  | Riconoscimento debiti fuori bilancio   | 31 |
| 11    | Spesa per il personale   | 32 |
| 11.1  | Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato   | 32 |
| 11.2  | Spesa del personale pro-capite   | 32 |
| 11.3  | Rapporto abitanti/dipendenti   | 32 |
| 11.4  | Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile  | 32 |
| 11.5  | Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge                               | 32 |
| 11.6  | Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate                           | 33 |
| 11.7  | Fondo risorse decentrate   | 33 |
| 11.8  | Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni  | 33 |



|      |  |    |
|------|--|----|
|      | PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO                                    | 34 |
| 12   | Rilievi della Corte dei conti  | 34 |
| 13   | Rilievi dell'organo di revisione   | 34 |
|      | PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI                | 35 |
| 14   | Azioni intraprese per contenere la spesa   | 35 |
| 15   | Organismi controllati  | 35 |
| 15.1 | Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate                           | 36 |
| 15.2 | Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate                       | 36 |
| 15.3 | Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.                       | 36 |
| 15.4 | Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)                      | 36 |
| 15.5 | Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie | 36 |